

BILANCIO ECONOMICO	previsione 2020	proiezione 2020	consuntivo 2020
RICAVI	12.249.696,25	13.087.837,00	13.210.016,00
<i>compartecipazione utenti</i>	4.451.848,42	4.002.643,22	3.988.413,19
<i>agevolazioni riconosciute</i>	- 1.060.978,62	- 852.207,64	- 840.420,50
<i>trasferimenti da Comuni</i>	3.401.987,37	4.116.409,58	4.141.007,72
<i>trasferimenti da Regione Toscana</i>	765.190,36	428.690,50	431.461,08
<i>trasferimenti da Provincia</i>	-	-	-
<i>trasferimenti da Ausl 7</i>	3.664.599,04	3.728.025,35	3.545.852,59
<i>trasferimenti da S.D.S.</i>	902.932,28	1.390.686,24	1.590.171,46
<i>trasferimenti da Fondazioni bancarie</i>	25.814,73	37.186,32	25.895,94
<i>altri ricavi e proventi diversi</i>	98.302,68	236.403,43	327.634,52
COSTI	12.249.632,28	13.087.781,75	13.208.843,00
<i>costi per Strutture Residenziali</i>	7.352.461,95	7.226.803,55	7.163.847,78
<i>costi per Strutture Semiresidenziali</i>	693.480,78	587.728,17	570.128,67
<i>costi per Servizi Territoriali</i>	1.448.049,76	1.780.343,28	1.855.095,80
<i>costi per Soggiorni Estivi</i>	-	-	-
<i>costi per Ricoveri in Convenzione</i>	856.599,64	724.504,52	725.793,37
<i>costi per Altre Attività</i>	178.175,42	97.611,55	94.429,43
<i>costi per attività specifiche FNA</i>	235.000,00	472.536,46	512.836,15
<i>costi generali e indiretti (sede)</i>	984.579,66	1.603.522,63	1.749.019,00
<i>costi sostenuti per conto di terzi</i>	140.969,87	142.889,92	-
<i>Progetti</i>	360.315,20	451.841,67	537.692,80
AVANZO/DISAVANZO DI GESTIONE	63,97	55,25	1.173,00

BILANCIO ECONOMICO	previsione 2020	proiezione 2020	consuntivo 2020
RICAVI	12.247.608,25	13.087.837,00	13.210.016,00
<i>ricavi delle prestazioni (utenti)</i>	3.388.781,79	3.150.435,58	3.147.992,69
ricavi da rette anziani in residenza	3.358.310,33	3.188.000,06	3.172.044,24
> di cui ricavi da RSA Poggibonsi	1.256.821,40	1.155.049,64	1.151.769,67
> di cui ricavi da RSA Colle V.E.	1.246.220,29	1.236.939,34	1.230.813,24
> di cui ricavi da RSA San Gimignano	855.268,64	796.011,08	789.461,33
agevolazioni rette rsa	- 446.870,27	- 388.288,80	- 385.569,19
> di cui agevolazioni da RSA Poggibonsi	- 130.336,91	- 108.206,12	- 110.650,43
> di cui agevolazioni da RSA Colle V.E.	- 171.643,14	- 156.865,10	- 155.535,03
> di cui agevolazioni da RSA San Gimignano	- 144.890,22	- 123.217,58	- 119.383,73
ricavi da CAP "il mulino"	185.567,49	137.051,75	136.703,84
agevolazioni rette CAP "il mulino"	- 82.391,97	- 54.948,67	- 54.785,84
ricavi da RSD "il Mulino"	217.038,00	199.140,20	199.140,20
agevolazioni da RSD " il Mulino"	- 82.517,85	- 77.338,54	- 77.394,54
ricavi da centri diurni anziani n. a. Traversari	113.812,80	31.157,77	30.648,57
agevolazioni rette centri diurni anziani n. a. Traversari	- 59.376,14	- 18.247,90	- 17.962,44
ricavi da centri diurni disabili	225.658,29	118.035,00	107.619,78
agevolazioni centri diurni disabili	- 183.210,30	- 96.642,16	- 88.641,60
ricavi da attività per disabili	2.480,00	467,40	11.204,96
ricavi da ass.domiciliare	302.595,35	293.396,44	295.309,20
agevolazioni ass. domiciliare	- 206.612,10	- 212.362,77	- 212.040,89
> di cui ricavi da ass.domiciliare anziani FNA			153.329,25
> di cui agevolazioni ass. domiciliare anziani FNA			- 93.857,77
> di cui ricavi da ass.domiciliare multiutenza			108.984,75
> di cui agevolazioni ass. domiciliare multiutenza			- 88.009,92
> di cui ricavi da ass.domiciliare pasti			32.995,20
> di cui agevolazioni ass. domiciliare pasti			- 30.173,20
rimborso trasporti sociali	13.628,16	2.822,40	2.822,40
ricavi da centro anziani		100,00	350,00
ricavi appartamenti Casa Ginestra	13.920,00	13.477,20	13.575,00
agevolazioni da appartamenti Casa Ginestra	- 2.088,00	- 2.044,80	- 2.052,00
ricavi da appartamenti assistiti san gimignano	18.838,00	18.995,00	18.995,00
agevolazioni da appartamenti assistiti san gimignano	-	- 2.334,00	- 1.974,00
altri ricavi e proventi da Comuni	3.401.987,37	4.116.409,58	4.141.007,72
trasferimenti da casole	202.301,00	202.301,00	202.301,00
trasferimenti da casole per trasporti sociali	12.500,00	12.500,00	12.500,00
trasferimenti da casole buoni spesa emergenza covid		23.528,46	23.528,46
trasferimenti da casole emergenza covid (DPI)		13.359,50	13.359,50
trasferimenti da colle	1.156.354,00	1.156.354,00	1.156.354,00
trasferimenti da colle per emergenza abitativa	10.000,00	-	-
trasferimenti da colle per degna sepoltura		900,00	900,00
trasferimenti da colle contributo straordinario		-	18.867,89
trasferimenti da colle buoni spesa emergenza covid		165.170,00	164.470,00
trasferimenti da colle emergenza covid (DPI)		86.363,00	76.363,00
trasferimenti da poggibonsi	1.533.343,00	1.533.343,00	1.533.343,00
trasferimenti da poggibonsi x contributi Emergenza Abitativa	10.000,00	10.000,00	10.000,00
trasferimenti da poggibonsi prog. P.E.Z. disabilità 2019/2020		21.954,76	21.954,76
trasferimenti da poggibonsi prog. P.E.Z. disabilità 2020/2021		3.254,50	1.910,30
trasferimenti da poggibonsi non sono fuori gioco 2019/2020	-	5.951,20	5.951,20
trasferimenti da poggibonsi non sono fuori gioco 2020/2021		2.630,48	1.732,40
trasferimenti da poggibonsi per casa rifugio in comune	14.587,37	14.892,85	14.892,85
trasferimenti da poggibonsi per degna sepoltura		-	4.000,00
trasferimenti da poggibonsi per buoni spesa emergenza covid		155.268,59	155.268,59
trasferimenti da poggibonsi emergenza covid (DPI)		116.258,50	116.258,50
trasferimenti da poggibonsi per buoni utenze domestiche emergenza covid		31.741,76	31.741,76
trasferimenti da poggibonsi per centri estivi			7.314,35
trasferimenti da poggibonsi per programma antiviolenza			4.054,00
trasferimenti da radicondoli	48.760,00	48.760,00	48.760,00
trasferimenti da radicondoli per buoni spesa emergenza covid		5.858,44	5.858,44
trasferimenti da radicondoli emergenza covid (DPI)		3.220,00	3.220,00
trasferimenti da radicondoli "centro aggregazione 2019/2020"		7.862,14	9.142,64
trasferimenti da radicondoli "centro aggregazione 2020/2021"			633,60
trasferimenti da radicondoli per soggiorni estivi 2020		10.014,00	10.014,00
trasferimenti da san gimignano	414.142,00	414.142,00	414.142,00
trasferimenti da san gimignano x rimborso spazio socio culturale	-	159,00	159,00
trasferimenti da san gimignano per buoni spesa emergenza covid		41.489,40	41.489,40
trasferimenti da san gimignano emergenza covid (DPI)		27.349,00	27.349,00
trasferimenti da san gimignano per rimborso partecipazione C.C.	-	-	197,48
trasferimenti da san gimignano per progetto ABA		1.784,00	2.976,60

BILANCIO ECONOMICO	previsione 2020	proiezione 2020	consuntivo 2020
altri ricavi e proventi da Regione Toscana	765.190,36	428.690,50	431.461,08
contributi f.do nazionale politiche sociali (SDS)	554.000,00	306.836,95	242.964,81
contributo progetto FSE ALL INCLUSIVE			45.924,60
contributo progetto FSE ALL INCLUSIVE II			907,04
contributo progetto FSE PROGRESSIVE	81.190,36	48.411,11	84.564,63
contributo progetto investire sul sociale	30.000,00	35.000,00	35.000,00
contributo tirocinio giovanisi	-	7.750,00	7.750,00
contributo FRISI (SDS)	100.000,00	30.692,44	14.350,00
altri ricavi e proventi da S.D.S.	902.932,28	1.390.686,24	1.590.171,46
contributi F.N.A. anno 2020	290.000,00	428.110,89	468.572,31
prog. Fondo disabili < 65 anni anno 2020	270.000,00	283.674,33	276.417,20
trasferimento da Sds per progetto SOLIDA		25.700,00	45.502,00
trasferimenti da Sds per progetto SPRAR	9.000,00	9.000,00	9.000,00
trasferimenti da Sds per Fondo povertà 2018	77.612,24	61.025,89	59.271,74
trasferimenti da Sds per Fondo povertà 2019	236.320,04	199.954,19	190.530,02
trasferimento "progetto spesa alimentare covid"		11.920,52	22.509,95
trasferimento "indennità strutture semires. disabili" DGR 1507/2021			17.944,21
trasferimento "potenziam. Ass. dom. covid" DGR 1506/2022			21.074,14
trasferimenti progetto Vita Indipendente			2.132,84
trasferimenti da Sds per Educativa di strada		4.179,36	4.179,36
trasferimento per progetto oggiedomani fase 2	-	2.932,20	6.322,00
trasferimento per progetto fondi famiglia 2019		19.002,20	19.002,20
trasferimento per progetto fondi famiglia 2020			3.228,48
contributi Vita Indipendente 2020		91.047,30	124.154,08
prog. HCP 2017	20.000,00	-	-
prog. HCP 2019	-	72.262,89	77.940,78
contributi gravissime disabilità 2020		181.876,47	242.390,15
altri ricavi e proventi da Provincia	-	-	-
contributi da provincia	-	-	-
altri ricavi e proventi da AUSL 7	3.664.599,04	3.728.025,35	3.545.852,59
trasferimenti quota sanitaria	2.891.479,73	2.749.560,99	2.742.094,87
> di cui per Rsa Poggibonsi	1.185.612,54	1.048.980,41	1.052.416,13
> di cui per Rsa Poggibonsi SDS/FNA	-	18.686,93	19.366,93
> di cui per Rsa Colle V. E.	1.056.247,87	1.069.599,20	1.065.493,56
> di cui per Rsa Colle V. E. SDS/FNA	-	733,16	733,16
> di cui per Rsa San Gimignano	649.619,31	576.746,20	567.858,00
> di cui per Rsa San Gimignano SDS/FNA		34.815,09	36.227,09
trasferimenti quota sanitaria C. D. Traversari	82.550,00	22.057,10	21.817,18
trasferimenti quota sanitaria CAP "il mulino"	201.406,25	194.991,55	194.478,42
trasferimenti quota sanitaria RSD "il mulino"	347.590,20	323.966,79	323.966,79
trasferimento riapertura centro diurno anziani DGRT 776/2020 (SDS)		41.404,00	41.402,00
trasferimento riapertura centro socializzazione disabili (SDS)		32.243,00	34.661,33
trasferimento quota ristoro in Rsa DGR 1289/20 fino al 15/10/2020		149.308,00	139.156,00
trasferimento quota ristoro in Rsa DGR 1289/20 dal 16/10/2020		47.124,00	47.676,00
trasferimento quota ristoro Cap/Rsd		24.480,00	-
trasferimenti rimborso poliambulatorio campolungo	104.693,92	100.303,51	-
trasferimenti rimborso per la Rsa san gimignano	23.235,03	24.953,39	-
trasferimenti rimborso poliambulatorio casole	8.320,24	11.723,98	-
trasferimenti rimborso medicina del lavoro poggibonsi	5.323,68	5.909,04	600,00
altri ricavi e proventi da Fondazioni bancarie	25.814,73	37.186,32	25.895,94
contributo fondazione mps Per Fare un Albergo	25.814,73	37.186,32	25.895,94
altri ricavi e proventi diversi	98.302,68	236.403,43	327.634,52
donazioni/raccolta fondi/sopravvenienze	15.000,00	20.398,53	15.343,77
progetto SIA pon inclusione 2014/2017 (SDS)	18.660,96	38.942,48	38.942,48
Istituto Statale San Giovanni Bosco PEZ superiori	-	2.376,00	2.326,50
5X1000 anno 2018	30.000,00	29.670,77	29.670,77
5X1000 anno 2019	-	29.802,28	29.802,28
ristoro appartamento Casa in Comune e rifugio		20.760,40	24.906,00
rimborso Mediterranea per utilizzo parco auto	19.417,72	16.214,75	15.963,52
rimborso Servizi ospedalieri per utilizzo linea adsl in lavanderia	300,00	-	-
rimborsi diversi	924,00	2.530,20	25,67
credito imposta sanificazione		9.385,00	9.385,00
contributo statale credito irap			96.882,61
sopravvenienze riconciliazioni partite pregresse asl	5.000,00	60.000,00	58.422,41
ricavi da lavorazioni Centro Anchio	9.000,00	6.323,02	5.963,51

BILANCIO ECONOMICO	previsione 2020	proiezione 2020	consuntivo 2020
COSTI	12.249.632,28	13.087.781,75	13.208.843,00
costi per Strutture Residenziali	7.352.461,95	7.226.803,55	7.163.847,78
RSA di Poggibonsi	2.606.033,13	2.545.602,70	2.513.596,28
> di cui costi per acquisti di servizi	530.016,85	550.724,28	529.126,43
> di cui costi per il personale	1.743.302,81	1.677.420,16	1.665.091,36
> di cui ammortamenti	48.957,22	48.123,24	50.563,69
> di cui costi generali e mensa	283.756,25	269.335,02	268.814,80
RSA di Colle di Val D'Elsa	2.211.080,61	2.186.702,27	2.202.912,63
> di cui costi per acquisti di servizi	411.883,11	435.856,03	430.180,41
> di cui costi per il personale	1.495.208,62	1.438.977,45	1.460.467,73
> di cui ammortamenti	32.483,93	30.732,30	26.596,46
> di cui costi generali e mensa	271.504,95	281.136,49	285.668,03
RSA di San Gimignano	1.548.865,50	1.545.360,76	1.514.891,48
> di cui costi per acquisti di servizi	314.219,63	307.469,68	292.522,28
> di cui costi per il personale	1.043.491,78	1.044.819,67	1.034.781,69
> di cui ammortamenti	14.471,02	14.082,15	10.938,55
> di cui costi generali e mensa	176.683,07	178.989,26	176.648,96
CAP il Mulino	426.469,71	403.784,89	410.715,17
> di cui costi per acquisti di servizi	36.777,69	37.520,96	40.958,65
> di cui costi per il personale	353.516,83	332.937,05	335.377,53
> di cui ammortamenti	1.229,64	317,68	317,68
> di cui costi generali e mensa	34.945,55	33.009,20	34.061,31
RSD il Mulino	560.012,99	545.352,93	521.732,23
> di cui costi per acquisti di servizi	59.142,71	64.809,98	68.781,88
> di cui costi per il personale	451.158,97	428.398,94	401.873,21
> di cui ammortamenti	9.190,00	10.528,53	9.220,61
> di cui costi generali e mensa	40.521,31	41.615,48	41.856,53
costi per Strutture Semiresidenziali	693.480,78	587.728,17	570.128,67
Laboratori Centro Anch'io	126.753,79	127.692,23	129.811,02
> di cui costi per acquisti di servizi	16.895,63	16.667,21	24.246,41
> di cui costi per il personale	87.936,21	98.229,68	88.765,13
> di cui ammortamenti	686,60	502,89	3.337,89
> di cui costi mensa	21.235,35	12.292,45	13.461,59
Centro socializzazione "l'impronta"	329.250,70	237.773,57	218.389,40
> di cui costi per acquisti di servizi	44.572,71	31.360,02	32.364,95
> di cui costi per il personale	249.764,55	186.196,31	165.886,39
> di cui ammortamenti	940,16	531,74	602,20
> di cui costi generali e mensa	33.973,28	19.685,50	19.535,86
Centro "il Bagolaro"	26.489,86	18.162,35	18.059,85
> di cui costi per acquisti di servizi	18.448,79	12.907,35	12.806,37
> di cui ammortamenti	5.253,48	5.255,00	5.253,48
> di cui costi generali e mensa	2.787,59	-	-
Centro diurno "S. Traversari"	210.986,43	204.100,03	203.868,41
> di cui costi per acquisti di servizi	28.608,52	18.954,49	15.610,74
> di cui costi per il personale	155.120,82	156.894,87	149.652,61
> di cui ammortamenti	706,74	17.950,55	26.309,12
> di cui costi generali e mensa	26.550,35	10.300,12	12.295,94
sub totale costi per strutture	8.045.942,73	7.814.531,72	7.733.976,45

BILANCIO ECONOMICO	previsione 2020	proiezione 2020	consuntivo 2020
costi per Uffici Territoriali	684.415,15	728.868,57	732.756,10
ufficio territoriale di Poggibonsi	159.086,61	150.809,97	163.485,57
ufficio territoriale di Colle di Val D'Elsa	198.658,30	193.183,21	184.698,13
ufficio territoriale di San Gimignano	79.621,27	81.091,52	79.660,52
ufficio territoriale Casole/Radicondoli	60.288,15	59.565,60	58.129,76
Progetto SIA pon inclusione 2014/2017	16.352,63	21.825,25	19.404,59
Progetto HCP 2019		60.892,91	66.102,27
Centro Famiglia "Il Baobab"	170.408,19	161.500,11	161.275,26
costi per Assistenza Domiciliare	304.745,41	251.229,15	227.474,10
assistenza domiciliare di Poggibonsi	95.461,80	103.916,72	90.146,42
> di cui indiretta (Multiutenza)	87.110,02	93.550,35	80.272,91
> di cui pasti a domicilio	8.351,78	10.366,37	9.873,51
assistenza domiciliare di Colle di Val D'Elsa	67.528,46	51.137,90	45.301,00
> di cui indiretta (Multiutenza)	58.992,80	41.317,57	35.176,58
> di cui pasti a domicilio	8.535,66	9.820,33	10.124,42
assistenza domiciliare di San Gimignano	40.928,51	24.754,67	21.363,08
> di cui indiretta (Multiutenza)	35.477,31	19.649,78	15.924,12
> di cui pasti a domicilio	5.451,20	5.104,89	5.438,96
assistenza domiciliare di Casole	25.483,22	26.638,48	26.288,96
> di cui indiretta (Multiutenza)	24.441,90	26.436,78	26.087,26
> di cui pasti a domicilio	1.041,32	201,70	201,70
assistenza domiciliare di Radicondoli	6.857,82	-	-
> di cui indiretta (Multiutenza)	6.857,82	-	-
educativa territoriale/centri di aggregazione	68.485,61	44.781,38	44.374,63
costi per Sussidi	262.688,00	616.420,03	715.834,00
contributo Vita Indipendente 2020		91.043,30	124.146,48
contributi gravissime disabilità 2020		181.874,47	242.384,74
contributi progetto SOLIDA		25.700,00	45.500,00
sussidi Poggibonsi	56.673,68	92.351,30	97.156,37
sussidi Colle di Val D'Elsa	42.739,84	61.496,48	66.772,79
sussidi San Gimignano	15.307,05	15.307,05	14.090,62
sussidi Casole	7.477,22	7.477,22	2.297,00
sussidi Radicondoli	1.802,21	3.502,21	2.000,00
sussidi per affido	137.688,00	137.668,00	121.486,00
sussidi per aiuto all'handicap	1.000,00	-	-
costi per Sostegno all'Abitare	196.201,20	183.825,53	179.031,60
Casa in Comune	38.170,11	32.380,05	33.132,13
Casa Rifugio in Comune	14.587,37	20.260,40	15.851,32
Mini Appartamenti Casa Ginestra	74.607,21	67.099,66	68.804,66
Mini Appartamenti San Gimignano	44.763,19	40.488,31	36.677,69
Ostello/Agenzia Sociale	24.073,32	23.597,11	24.565,80
sub totale costi per servizi territoriali	1.448.049,76	1.780.343,28	1.855.095,80
costi per Soggiorni Estivi	-	-	-
soggiorni estivi per diversamente abili	-	-	-
soggiorni estivi per minori	-	-	-
costi per Accoglienze in Convenzione	856.599,64	724.504,52	725.793,37
accoglienze in convenzione di diversamente abili	66.121,56	67.355,61	67.353,44
accoglienze fuori zona anziani in libera scelta	12.407,40	16.445,57	20.369,55
accoglienze in convenzione di minori	778.070,68	640.703,34	638.070,38
costi per Altre Attività	178.175,42	97.611,55	94.429,43
attività di Casa Fattoria	115.600,00	63.540,95	64.291,50
Piazza Gerini	5.093,34	4.213,90	3.982,78
attività socio-educativa per minori/educativa di strada	3.400,00	7.579,36	6.490,81
soggiorni estivi Radicondoli	-	7.409,76	7.409,76
trasporti sociali handicap	46.256,91	9.097,62	9.097,62
trasporti sociali anziani	7.825,17	5.769,96	3.156,96
costi per attività specifiche FNA	235.000,00	472.536,46	512.836,15
contributo badanti (finanziamento 2020)		236.367,73	264.263,25
servizi di cura iso 3-5 (assistenza domiciliare - 2020)	220.000,00	234.216,73	245.984,90
trasporti sociali (finanziamento 2020)	15.000,00	1.952,00	2.588,00
sub totale costi per altri servizi	1.269.775,06	1.294.652,53	1.333.058,95

BILANCIO ECONOMICO	previsione 2020	proiezione 2020	consuntivo 2020
costi generali e indiretti	984.579,66	1.603.522,63	1.749.019,00
Totale costi per gestione dei servizi	11.748.347,22	12.493.050,16	12.671.150,20
Progetti	360.315,20	451.841,67	537.692,80
progetto trasporti sociali per Casole	12.000,00	12.000,00	12.000,00
progetto spesa alimentare covid		11.920,00	13.065,90
progetto oggièdomani fase 2		2.719,20	6.069,00
progetto Per Fare un Albero	18.041,28	27.291,16	16.737,56
progetto Valdelsa con te	4.812,81	4.649,27	4.931,94
progetto ci crediamo dopo di noi		-	1.574,20
prog. P.E.Z. disabilità		25.209,26	23.865,06
prog. Vita indipendente	-	-	6.391,31
prog. Centro di aggregazione 2019/2020	-	7.238,31	8.402,40
prog. Centro di aggregazione 2020/2021			576,00
progetto ABA	-	1.784,00	2.706,00
progetto FSE ALL INCLUSIVE		-	46.142,87
progetto FSE ALL INCLUSIVE II			907,04
progetto FSE PROGRESSIVE	71.998,00	40.530,30	61.766,74
progetto fondo povertà 2018	43.552,12	46.973,90	43.250,36
progetto Fondo povertà 2019	133.103,29	169.221,95	172.254,37
prog. Fondo disabili < 65 anni anno 2020 SDS	64.000,00	60.278,28	68.253,28
progetto Alzheimer 2020			202,49
progetto mediazione linguistica	4.000,00	3.991,47	3.825,15
progetto servizio civile	3.000,00	264,20	1.984,00
progetto programma anti violenza		-	4.054,00
campagna 5X1000 2018	2.807,70	2.807,70	2.807,70
campagna 5X1000 2019		2.218,90	2.218,90
progetto non sono fuori gioco 2018/2019		5.951,20	5.951,20
progetto non sono fuori gioco 2019/2020		2.630,48	1.732,40
progetto una famiglia per una famiglia	3.000,00	2.700,00	650,00
progetto fondi famiglia 2019		19.290,09	20.005,53
progetto fondi famiglia 2020			3.240,40
interventi educativa scolastica alle superiori		2.172,00	2.127,00

BILANCIO ECONOMICO	previsione 2020	proiezione 2020	consuntivo 2020
SEDE			
Servizi Generali	587.628,35	583.563,20	573.461,02
Servizi Generali	587.628,35	583.563,20	573.461,02
Funzionamento Organi	13.740,00	12.500,00	12.649,68
Collegio dei Revisori	13.740,00	12.500,00	12.649,68
Funzionamento Sede	194.320,08	223.131,51	203.441,23
telefono	5.277,98	6.882,39	6.641,46
telefonia mobile	2.055,03	2.310,10	2.165,31
elettricità	2.831,41	2.939,82	3.014,29
gas	2.897,29	2.962,91	3.043,64
acqua	2.424,30	1.939,34	2.363,42
materiali economici	1.073,38	1.582,28	920,44
pulizie	4.832,63	4.578,06	4.038,61
manutenzioni	6.548,19	9.213,09	7.394,83
assicurazioni e spese autovetture	68.990,88	84.891,34	73.584,34
cancelleria	3.974,23	2.670,79	2.530,52
spese amministrative	22.442,98	14.761,50	15.374,59
assistenza computer	40.400,28	51.230,07	44.037,10
comunicazione ed eventi	4.016,40	-	122,00
interessi passivi	15.764,25	15.917,91	6.019,71
costi competenza esercizi precedenti/sopravv	-	15.251,91	16.068,07
commissioni bancarie/postali	10.790,85	6.000,00	16.122,90
Consulenze generali	115.713,77	131.993,63	133.100,75
legali/giuridiche	10.160,00	14.377,36	25.659,73
fiscali	4.600,00	4.916,44	4.916,44
lavoro	57.000,00	61.303,07	61.156,85
organizzativa e direzionale	14.100,00	14.301,91	18.290,58
tecniche e sicurezza	29.853,77	37.094,85	23.077,15
Altri costi generali	36.860,00	621.114,09	796.877,44
buoni pasto/visite mediche/formazione	31.860,00	34.381,78	34.304,21
buoni spesa emergenza covid		370.038,84	393.170,00
spese sanificazioni/dpi emergenza covid		211.693,47	271.110,94
acc.to fondi spese			7.551,92
acc.to rinnovo CCNL 2020	-		30.000,00
acc.to svalutazione crediti	5.000,00	5.000,00	60.740,37
Ammortamenti e svalutazioni	36.317,46	31.220,20	29.488,88
Totale	984.579,66	1.603.522,63	1.749.019,00

COSTI SOSTENUTI PER CONTO DI TERZI	previsione 2020	proiezione 2020	consuntivo 2020
costi sostenuti per conto di terzi	140.969,87	142.889,92	-
costi da ribaltare alla Asl per medicina lavoro	4.720,68	5.909,04	
costi da ribaltare alla ASL per Poliambulatorio di Casole	8.320,24	11.723,98	
costi da ribaltare alla Asl per la Rsa san gimignano	23.235,03	24.953,39	
costi da ribaltare alla asl per poliambulatorio Campolungo	104.693,92	100.303,51	